



Programma triennale per la trasparenza e l'integrità

2015 -2017

INDICE

1.	Introduzione.....	3
2.	La normativa in materia di trasparenza.....	4
3.	Organizzazione e funzioni dell'Avvocatura dello Stato	5
4.	Responsabile per la trasparenza.....	7
5.	Gli obblighi di pubblicazione vigenti.....	8
6.	Criteri di qualità della pubblicazione dei dati	11
7.	I dati pubblicati	13
7.1.	Contenuti pubblicati nella sezione Amministrazione trasparente nel corso dell'anno 2014.....	13
7.2.	Contenuti soggetti alla pubblicazione in Amministrazione trasparente non ancora pubblicati alla data di redazione del Programma 2015-2017.	16
7.3.	Programma delle attività per cui è prevista l'esecuzione nel triennio 2015 - 2017.....	17
7.4.	Accesso civico	30
7.5.	Modalità di attuazione delle azioni rilevate dal Programma. Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi. Collegamento con il Piano della Performance.....	30
8.	Dati e obblighi ulteriori	31
9.	Posta elettronica certificata/posta elettronica	33
10.	Procedimento di elaborazione, adozione, attuazione del Programma.....	34
10.1.	Gli obiettivi strategici posti dagli organi di vertice negli atti di indirizzo	34
10.2.	Organi e Uffici deputati all'attuazione del Programma.....	34
10.3.	Gli stakeholder e le modalità del loro coinvolgimento.....	35
10.4.	Le fasi del programma.....	36
10.5.	Le iniziative per la trasparenza e l'integrità - Le giornate della trasparenza.....	36

1. Introduzione

Con il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità l'Avvocatura dello Stato dà attuazione al principio di trasparenza, intesa non più come mero diritto di accesso agli atti, bensì come *“accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche”*.

L'obiettivo fondamentale posto dal Legislatore è quello di mettere a disposizione dell'intera collettività tutte le *“informazioni pubbliche”*, dell'*open government* di origine statunitense. Tale intendimento è idoneo a radicare, se non sempre un diritto in senso tecnico, una posizione qualificata e diffusa in capo a ciascun cittadino rispetto all'azione dell'amministrazione, con il principale scopo di favorire forme diffuse di controllo del rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità sanciti dalla Carta Costituzionale (art. 97 della Costituzione). In questo senso la trasparenza è correlata all'integrità, evidenziando che i due concetti configurano realtà complementari: solo ciò che è integro può essere trasparente e, nel contempo, solo laddove vi è trasparenza può essere assicurata integrità.

Il pieno rispetto degli obblighi di trasparenza, oltre che costituire livello essenziale delle prestazioni erogate da tutte le amministrazioni, rappresenta un valido strumento di diffusione e affermazione della cultura delle regole, nonché di prevenzione e di lotta a fenomeni corruttivi.

Il presente Programma triennale per la trasparenza 2015-2017 dell'Avvocatura dello Stato costituisce aggiornamento del precedente documento adottato il 30 gennaio 2014.

Il *“Programma”* si muove nel contesto normativo della Legge 190/2012 nel quale è preminente il ruolo della trasparenza quale strumento posto a salvaguardia dell'integrità e dell'etica degli attori pubblici che diviene in tale ottica, fondamentale misura di prevenzione della corruzione.

Le azioni del *“Programma”* triennale si raccordano, quindi, con le misure e gli interventi previsti dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, del quale il *“Programma”* costituisce sezione.

Le azioni contenute nel “Programma” sono formulate in relazione con gli obiettivi strategici e operativi della Direttiva generale per l’azione amministrativa e per la gestione annuale, nonché del piano della Performance 2015-2017 dell’Avvocatura dello Stato.

Come il precedente, il Programma è redatto sulla base delle linee Guida dell’A.N.A.C. (ex CIVIT) e individua misure e modalità per l’adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, incluse quelle organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi facenti capo agli uffici centrali e periferici dell’Avvocatura dello Stato.

In continuità con il Programma per gli anni 2014-2016 l’attuale documento riprende tutte quelle azioni che non è stato possibile realizzare entro l’anno 2014.

2. La normativa in materia di trasparenza

La legge 6 novembre 2012, n. 190, “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”, ha fatto del principio di trasparenza uno degli assi portanti delle politiche di prevenzione della corruzione, e ha previsto che le amministrazioni elaborino annualmente un Piano triennale di prevenzione della corruzione.

La legge ha conferito, inoltre, una delega al governo ai fini dell’adozione di un decreto legislativo per il riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni; in attuazione di detta delega, il Governo ha adottato il d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, provvedimento che ha complessivamente operato una sistematizzazione dei principali obblighi di pubblicazione vigenti, introducendone anche di nuovi, e ha disciplinato per la prima volta l’istituto dell’accesso civico (art. 5).

Nel decreto è specificato che le misure del Programma triennale della trasparenza e dell’integrità sono collegate al Piano triennale della prevenzione della corruzione e che, a tal fine, il Programma costituisce, di norma, una sezione di detto Piano.

E’, altresì, previsto dal decreto che il responsabile per la prevenzione della corruzione svolga, di norma, le funzioni di Responsabile per la trasparenza.

La pubblicazione nel sito istituzionale dell'amministrazione è la modalità che il legislatore ha prescelto per realizzare l'obbligo di trasparenza; a tal fine è stata prevista la creazione della sezione "Amministrazione trasparente", che sostituisce la precedente sezione "Trasparenza, valutazione e merito" di cui all'art. 11, c. 8, del d.lgs. n. 150/2009. Nello specifico, la nuova sezione è articolata in sotto-sezioni di primo e di secondo livello corrispondenti a tipologie di dati da pubblicare, come indicato nell'allegato A del d.lgs. n. 33/2013 e nell'allegato 1 alla Delibera n. 50/2013 della CIVIT.

Il d.lgs. n. 33/2013, modificando la disciplina recata dall'art. 11 del d.lgs. n. 150/2009, è intervenuto sui Programmi triennali per la trasparenza e l'integrità, anche al fine di coordinare i contenuti del Programma con quelli del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del Piano della performance. Il termine per l'adozione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità è stato fissato al 31 gennaio di ogni anno.

L'Avvocatura dello Stato con il presente documento illustra tutti gli aspetti di programmazione relativi al triennio 2015-2017, e – al fine di dare immediata risposta agli obblighi di trasparenza e di seguire una logica di gradualità e di miglioramento continuo – individua le iniziative già in atto e le tappe di adeguamento che hanno riguardato l'anno precedente.

3. Organizzazione e funzioni dell'Avvocatura dello Stato

L'Avvocatura dello Stato, istituita con il regio decreto 30 novembre 1933 n. 1611, è l'organo legale dello Stato al quale sono assegnati compiti di consulenza giuridica e di difesa delle Amministrazioni Statali in tutti i giudizi civili, penali, amministrativi, arbitrali, comunitari e internazionali.

Al vertice vi è l'Avvocato Generale dello Stato, nominato con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Presidente del Consiglio dei Ministri previa deliberazione del Consiglio stesso (art. 30, T.U. 1611/1933).

E' organizzata sul territorio attraverso una struttura centrale, l'Avvocatura Generale, con sede a Roma, e venticinque articolazioni periferiche, le **Avvocature Distrettuali**, dislocate in tutti capoluoghi di Regione o comunque dove abbia sede la Corte d'Appello.

L'organigramma è presente nel sito istituzionale:

<http://www.avvocaturastato.it/organigramma>

L'Avvocatura dello Stato svolge da un lato un'attività contenziosa, cioè rappresenta difende in giudizio l'amministrazione statale in tutte le sue articolazioni, dall'altro un'attività consultiva, presta cioè la propria consulenza senza limiti di materia all'amministrazione dello Stato e agli altri enti ammessi al patrocinio.

L'Avvocatura dello Stato rappresenta e difende in giudizio gli organi costituzionali, gli organi giudiziari e tutte le amministrazioni dello Stato, in modo esclusivo ed obbligatorio (c.d. patrocinio obbligatorio), e le Regioni a statuto speciale ex art. 1 del R.D. 30 ottobre 1933, n. 1611, nonché varie amministrazioni pubbliche non statali ed enti sovvenzionati (c.d. patrocinio autorizzato), sottoposti a tutela od anche solo a vigilanza dello Stato, tra i quali, in primo luogo, diverse Regioni a statuto ordinario (c.d. patrocinio speciale delle Regioni a statuto ordinario), ex art. 107 del D.P.R. n. 616/1977.

L'Avvocatura rappresenta e difende, poi, alcuni organismi internazionali.

E' prevista, altresì, la possibilità per l'Avvocatura di assumere la rappresentanza e difesa dei pubblici impiegati "nei giudizi civili e penali che li interessano per fatti e cause di servizio, qualora le amministrazioni o gli enti ne facciano richiesta e l'Avvocato Generale dello Stato ne riconosca la opportunità".

Oggi, l'Avvocatura dello Stato difende le c.d. autorità indipendenti, alcune società per azioni a partecipazione pubblica e diversi altri soggetti privati (ad esempio le fondazioni lirico-sinfoniche).

La funzione consultiva svolta dall'Avvocatura dello Stato, essenzialmente disciplinata dall'art. 13 R.D. 30.10.1933 n. 1611, costituisce nel quadro dell'attività dell'Istituto la forma di assistenza tecnica complementare alla rappresentanza processuale e difesa in giudizio delle Amministrazioni dallo stesso patrocinate, e si traduce nella collaborazione nei

confronti di un'istituzione pubblica al fine della soluzione di questioni tecnico-giuridiche ed interpretative.

L'organizzazione ed il funzionamento delle **strutture amministrative dell'Avvocatura dello Stato** sono regolati dal D.P.R. 5 luglio 1995, n. 333.

A norma dell'art. 1 della L. 15 ottobre 1986, n. 664, il personale amministrativo dell'Avvocatura dello Stato è addetto ai servizi relativi:

1. agli affari generali e amministrativo-contabili
2. all'attività professionale
3. all'informazione e alla documentazione

Il Segretario Generale cura il funzionamento degli uffici e dei servizi, soprintende agli affari amministrativi e di carattere riservato ed esercita le funzioni di capo del personale.

L'Avvocato Distrettuale dello Stato vigila e soprintende, nell'ambito dell'avvocatura distrettuale, all'espletamento delle funzioni di istituto ed alla organizzazione e funzionamento degli uffici e dei servizi.

L'articolazione in uffici prevista dal d.P.R. n. 333/1995, ai sensi dell'art. 12, 1° comma, trova applicazione presso le avvocature distrettuali entro limiti funzionali alla dimensione di ogni avvocatura.

L'Avvocatura dello Stato non dispone di un ruolo dirigenziale. Le funzioni dirigenziali sono esercitate esclusivamente dal Segretario Generale e dagli Avvocati Distrettuali (art. 8 del D.P.R. n. 333/1995); tali funzioni hanno la natura di incarico conferito a personale in regime di diritto pubblico, ai sensi dell'art. 3 D.Lgs. n. 165/2001.

Per maggiori informazioni sull'organizzazione e sulle funzioni si rimanda al sito istituzionale.

4. Responsabile per la trasparenza

Con decreto dell'Avvocato Generale dello Stato del 5 settembre 2013, la sig.ra Daniela FRASCAROLI, area Terza F6, funzionario amministrativo, preposto all'Ufficio II Organizzazione e Metodo dell'Avvocatura Generale dello Stato, è stata nominata, ai sensi dell'art. 1, comma 7, della legge 6 novembre 2012, n. 190, Responsabile per la prevenzione

della corruzione dell'Avvocatura dello Stato, ed è stata, altresì, incaricata delle funzioni di Responsabile per la trasparenza, ai sensi dell'art. 43 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

5. Gli obblighi di pubblicazione vigenti

Ai fini di assolvere gli obblighi di trasparenza imposti dalla normativa previgente, l'Avvocatura dello Stato ha istituito nella home page del proprio sito istituzionale, ai sensi dell'art. 11, comma 8, d.lgs. n. 150/09 e della circolare 1/2010 della Funzione Pubblica, la sezione *Trasparenza Valutazione e Merito* ed ha pubblicato alcune informazioni relative all'Amministrazione nel suo complesso.

Ha, altresì, provveduto all'istituzione e all'aggiornamento della Sezione *Amministrazione aperta* al fine di ottemperare agli obblighi di pubblicazione ex art. 18 d.l. 83/2012, e alla pubblicazione, in altra apposita sezione, dei dati riguardanti i debiti scaduti di cui all'art. 5, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35.

E' stata, infine, realizzata la sezione *Amministrazione trasparente* con la struttura indicata nell'Allegato 1 al d.lgs. n. 33/2013, che è ora presente nella home page del sito istituzionale.

Di seguito sono elencati gli obblighi di pubblicazione dei dati, delle informazioni e dei documenti previsti dal d.lgs. n. 33/2013 e da ulteriori disposizioni di legge previgenti e successive (al riguardo cfr. Delibera CIVIT n. 50/2013 e relativi allegati).

Si segnalano, al riguardo, le modifiche apportate al d.lgs. n. 33/2013 dal D.L. 24/4/2014, n. 66, e il D.P.C.M. 22/9/2014 la cui adozione è stata prevista dal predetto decreto-legge.

Disposizioni generali	Programma per la Trasparenza e l'Integrità
	Riferimenti normativi su organizzazione e attività
	Atti amministrativi generali
	Codice disciplinare e codice di condotta
	Oneri informativi per cittadini e imprese
	Scadenario obblighi amministrativi
Organizzazione	Organi di indirizzo politico-amministrativo
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati
	Articolazione degli uffici e Organigramma
	Telefono e posta elettronica
Consulenti e collaboratori	
Personale	Incarichi amministrativi di vertice
	Dirigenti
	Posizioni organizzative
	Dotazione organica
	Conto annuale del personale
	Costo personale tempo indeterminato
	Personale non a tempo indeterminato
	Tassi di assenza
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (non dirigenti)
	Contrattazione collettiva
	Contratti integrativi
	Costi contratti integrativi
	OIV
Bandi di concorso	Bandi di concorso ed elenco dei bandi espletati

	Dati relativi alle procedure selettive
Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance
	Piano della Performance
	Relazione sulla Performance
	Ammontare complessivo dei premi
	Dati relativi ai premi
	Benessere organizzativo
Attività e procedimenti	Dati aggregati attività amministrativa
	Tipologie di procedimento
	Monitoraggio tempi procedurali
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico
	Provvedimenti dirigenti amministrativi
Bandi di gara e contratti	
Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	Criteri e modalità
	Atti di concessione
Bilanci	Bilancio preventivo
	Bilancio consuntivo
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio
Beni immobili e gestione patrimonio	Patrimonio immobiliare
	Canoni di locazione o affitto
Controlli e rilievi sull'amministrazione	Rilievi organi di controllo e revisione
	Rilievi Corte dei conti
Servizi erogati	Carta dei servizi e standard di qualità
	Class action

	Costi contabilizzati
	Tempi medi di erogazione dei servizi
Pagamenti dell'amministrazione	Indicatore di tempestività dei pagamenti
	IBAN e pagamenti informatici
Altri contenuti – Corruzione	Piano triennale di prevenzione della corruzione
	Responsabile della prevenzione della corruzione
	Responsabile della trasparenza
	Relazione del responsabile della corruzione
Altri contenuti – Accesso civico	Modalità di esercizio del diritto
Altri contenuti – Accessibilità e banche dati	Informazioni pertinenti
Altri contenuti – Dati ulteriori	A discrezione dell'amministrazione

6. Criteri di qualità della pubblicazione dei dati

Nell'Allegato 2 alla delibera n. 50/2013, la CIVIT ha fornito il "Documento tecnico sui criteri di qualità della pubblicazione dei dati".

Gli ambiti di osservazione sulla qualità della pubblicazione dei dati riguardano:

1. Completezza
2. Aggiornamento
3. Formato e dati di tipo aperto

Un dato è da ritenersi pubblicato in modo completo se la pubblicazione è esatta, accurata e riferita a tutti gli uffici, ivi compresi le eventuali strutture interne e gli uffici periferici.

L'aggiornamento deve essere curato con riferimento a quanto prescritto per ciascun obbligo di pubblicazione.

Per dar conto dell'avvenuta verifica dell'attualità delle informazioni pubblicate, è necessario che in ogni pagina della sezione "Amministrazione Trasparente" sia indicata la relativa data di aggiornamento.

Il formato ed i dati di tipo aperto devono essere conformi a quanto prescritto dalla legge n. 190/2012 e dal Codice dell'amministrazione digitale.

L'Avvocatura dello Stato ha curato tutti i predetti ambiti relativi alla qualità delle pubblicazioni eseguite.

7. I dati pubblicati

Inizialmente la sezione *Amministrazione trasparente* è stata implementata con i contenuti già pubblicati nella previgente sezione “Trasparenza, Valutazione e Merito”, e con altri contenuti presenti nel sito istituzionale.

A seguito della emanazione da parte della CIVIT (ora ANAC) della delibera n. 50 e relativi allegati (in particolare la griglia Allegato 1. recante l'elenco degli obblighi di pubblicazione e relativo ambito soggettivo di applicazione), con la quale gli obblighi sono stati sistematizzati e raccolti con indicazione di tutti i riferimenti normativi, l'Avvocatura dello Stato ha dato impulso alla raccolta delle informazioni e alla loro pubblicazione, nelle more dell'adozione del primo P.T.T.I. (triennio 2014-2016) al cui paragrafo 6.1 si rinvia.

7.1. Contenuti pubblicati nella sezione *Amministrazione trasparente* nel corso dell'anno 2014

Le azioni programmate per il triennio 2014 – 2016, realizzate nell'anno 2014, hanno determinato il completamento di alcune voci già pubblicate e un implemento delle informazioni consultabili nella sezione “*Amministrazione Trasparente*”.

Nella tabella sottostante sono sinteticamente indicate la sottosezione di competenza, il numero dell'azione realizzata e il contenuto della pubblicazione con cui si è implementata la sezione “*Amministrazione Trasparente*”:

Sottosezione di “ <i>Amministrazione trasparente</i> ”	Azione n.	Oggetto pubblicazione
Disposizioni generali	1	Programma triennale per trasparenza e l'integrità
	2	attestazioni dell'OIV o struttura analoga
Organizzazione	5	Informazioni sui compensi percepiti per altro incarico rivestito riguardanti l'Avvocato Generale dello Stato

Organizzazione – Articolazione degli Uffici e Organigramma	6	Ottimizzazione dei contenuti relativi all'organigramma dell'intera struttura
Personale – incarichi amministrativi di vertice	9	Implemento delle informazioni riguardanti il Segretario Generale
Personale – posizioni organizzative	10	Informazioni previste per tutti i titolari di posizione organizzativa dell'intera struttura
Personale – Dotazione Organica	11	Conto annuale avvocati e procuratori ; Conto annuale personale non dirigente
Personale – Tassi di assenza	12	Tassi di assenza, percentuali di assenza e presenza del personale amministrativo diviso per sede di appartenza
Personale – Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti non dirigenti	13	Dati relativi agli incarichi extraistituzionali conferiti e autorizzati al personale togato e al personale amministrativo
Personale – Contrattazione collettiva	14	Dati e riferimenti previsti per la consultazione di contratti accordi e interpretazioni autentiche
Personale – Contratti integrativi	15	Dati e testi relativi ai contratti integrativi
Bandi di concorso	16	Bandi e provvedimenti aggiornati relativi ai concorsi in atto e ai concorsi espletati nel triennio precedente
Performance	17	Sistema di misurazione e valutazione della performance aggiornato
	18	Piano della Performance aggiornamento annuale
	19	Dati relativi alla valutazione della performance e alla distribuzione dei premi al personale aggiornamento tempestivo
	20	Dati relativi ai premi
Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	21	Modalità di concessione
	22	Importi delle erogazioni effettuate
Bilanci	23	Bilanci preventivo e consuntivo
	24	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio
Beni immobili e gestione del patrimonio	25	Elenco immobili utilizzati dall'Avvocatura dello Stato con il titolo di utilizzo e relativi oneri annuali
Altri contenuti – prevenzione della corruzione	26	Aggiornamento annuale del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione
	27	Aggiornamento dei dati relativi al Responsabile della Prevenzione della Corruzione
	28	Aggiornamento dei dati relativi al Responsabile della Trasparenza
Personale – Dirigenti	29	informazioni riguardanti gli Avvocati Distrettuali dello Stato
Personale – Dotazione Organica	30	costo del personale a tempo indeterminato
Performance	32	Relazione sulla performance
	33	documento di validazione della Relazione sulla performance

Bandi di gara e contratti	43	informazioni relative alle procedure per l'affidamento e l'esecuzione di opere e lavori pubblici, servizi e forniture. Decreto o determina a contrarre
	44	informazioni di cui all'art. 1, c. 32, L. n. 190/2012
Controlli e rilievi sull'Amministrazione	45	rilievi organi di controllo e revisione
	46	rilievi Corte dei Conti
Altri contenuti – Corruzione	53	relazione del Responsabile entro il 15 dicembre di ogni anno
Altri contenuti – Accesso civico	54	Pubblicazione del nome del Responsabile a cui presentare la richiesta di accesso civico
	55	Nome del titolare del potere sostitutivo

7.2. Contenuti soggetti alla pubblicazione in Amministrazione trasparente non ancora pubblicati alla data di redazione del Programma 2015-2017.

Le azioni previste dal "Programma" precedente a cui non è stata data esecuzione o che non sono state completamente realizzate nel corso dell'anno 2014 dovranno essere realizzate o completate nel triennio 2015 – 2017, al termine del quale si prevede il completo adempimento degli obblighi di pubblicazione attualmente vigenti.

Nella tabella che sono sinteticamente indicate la sottosezione di competenza della Sezione "Amministrazione trasparente", il numero dell'azione da realizzare e il contenuto della pubblicazione da effettuare.

Sottosezione di "Amministrazione trasparente"	Azione n.	Oggetto pubblicazione
Disposizioni generali – atti generali	3	Link di collegamento alla banca dati "Normattiva"
	4	Implemento degli atti amministrativi pubblicati
Organizzazione – telefono e posta elettronica	7	Unico elenco contenente numeri di telefono, indirizzi posta elettronica e pec
Consulenti e collaboratori – incarichi affidati a consulenti esterni	8	Implemento del contenuto già presente con curricula titolari, estremi atto conferimento, eventuale svolgimento di altro incarico, attestazione assenza conflitto di interesse
Personale – incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (non dirigenti)	13	Dati relativi al personale amministrativo anni precedenti al 2014 Inserimento nelle schede della voce corrispettivo previsto
Personale – contratti integrativi	31	Implemento del contenuto attuale con schede n. 2 e tabelle n. 15 compilate attraverso l'applicativo SICO della Ragioneria Generale dello Stato
Performance	34	Relazione OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione
	35	Livelli di benessere organizzativo
Attività e Procedimenti	36	Verifica sussistenza obbligo pubblicazione dei dati relativi all'attività amministrativa in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli organi e degli uffici,

		per la tipologia dei procedimenti
	37	Adozione di Regolamenti finalizzati alla raccolta delle informazioni relative alle unità organizzative coinvolte e ad ogni altro obbligo previsto dalle norme
	38	Atti e documenti individuati
	39	Monitoraggio dei tempi procedurali
	40	Valutazione dell'esistenza dell'obbligo dopo la verifica
	41	Provvedimenti degli organi di indirizzo politico in apposita scheda sintetica
	42	Provvedimenti degli organi di indirizzo politico in apposita scheda sintetica
Bandi di gara e contratti	47	Indicatore dei tempi medi di pagamento
	48	Iban e pagamenti informatici
Altri contenuti – accessibilità e catalogo di dati, metadati e banche dati	49	Previa verifica dell'obbligo – adozione regolamenti specifici per disciplinare l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati
	50	Catalogo dei dati, metadati e relative banche dati
	51	Regolamenti per disciplinare l'esercizio della facoltà di accesso dei soggetti disabili agli strumenti informatici
	52	Regolamenti per consentire l'utilizzo di servizi in rete per la presentazione telematica di cittadini e imprese di denunce, istanze e atti e garanzie fideiussorie ecc.

7.3. Programma delle attività per cui è prevista l'esecuzione nel triennio 2015 - 2017

Nella tabella sottostante sono indicate le attività che dovranno essere espletate nel triennio 2015 – 2017 per corrispondere agli attuali obblighi di pubblicazione secondo la struttura indicata dalla delibera n. 50 e relativi allegati (in particolare la griglia Allegato 1. recante l'elenco degli obblighi di pubblicazione e relativo ambito soggettivo di applicazione).

La numerazione relativa alle azioni previste dal "Programma" precedente rimane invariata.

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
Disposizioni Generali	Programma per la trasparenza e l'integrità	Programma per la trasparenza e l'integrità	n. 1 Il Programma deve essere pubblicato annualmente entro il 31 gennaio	Responsabile della Trasparenza
	Attestazioni OIV o struttura analoga	Attestazioni OIV o struttura analoga	n. 2 occorre provvedere alle pubblicazioni periodiche	Responsabile della Trasparenza
	Atti generali: riferimenti normativi su organizzazione e attività	I riferimenti normativi sono presenti in altra sezione del sito	n. 3 occorre indicare i riferimenti normativi con i relativi link alla banca dati "Normattiva"	Segretario Generale con il supporto del Responsabile della Trasparenza
	Atti generali: atti amministrativi generali	Sono presenti le Direttive dell'Avvocato Generale per l'azione amministrativa e per la gestione	n. 4 occorre verificare se debbano essere pubblicati ulteriori contenuti	Segretario Generale con il supporto del Responsabile della Trasparenza
	Atti generali: Codice disciplinare e codice di condotta	Sono presenti tutti i codici previsti	Nessuna azione	Ufficio 1° AA.GG. e Personale Responsabile per la prevenzione della corruzione
	Oneri informativi per cittadini e imprese	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
	Burocrazia zero	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
Organizzazione	Organi di indirizzo politico – amministrativo	Informazioni riguardanti l'Avvocato Generale	n. 5 I dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Titolare dell'obbligo con il supporto del Responsabile della trasparenza

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Non ci sono provvedimenti da pubblicare	Nessuna azione	
	Rendiconti gruppi consiliari	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
	Articolazione degli uffici e Organigramma	E' presente l'elenco degli uffici, cui sono associate tutte le informazioni utili. L'organigramma è presente in altra sezione del sito	n. 6 l'organigramma deve essere consultabile da questa pagina. Le informazioni contenute in questa pagina devono essere tenute sempre aggiornate	Comitato di redazione del portale Avvocatura dello Stato con il supporto del Responsabile della Trasparenza
	Telefono e posta elettronica	Gli indirizzi di posta elettronica, di posta elettronica certificata, i numeri telefonici di tutte le sedi dell'Avvocatura sono consultabili dalla sezione Articolazione degli Uffici e Organigramma	n. 7 I numeri di telefono e gli indirizzi di posta elettronica e di posta elettronica certificata devono essere riuniti e resi disponibili. Ad ogni ufficio od organo deve essere associato almeno un numero telefonico di segreteria o simile. A tutte le strutture deve essere associato l'eventuale indirizzo di posta elettronica. A tutte le persone che ricoprono un incarico presente nell'organigramma deve essere associato un indirizzo mail.	Comitato di redazione del portale Avvocatura dello Stato con il supporto del Responsabile della Trasparenza

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
Consulenti e collaboratori		Incarichi affidati a consulenti esterni	n. 8 i dati pubblicati devono essere integrati con: - curricula titolari - estremi atti conferimento - eventuale svolgimento di altro incarico - attestazione assenza conflitto di interesse - ogni altra informazione eventualmente prescritta dal P.T.P.C.	Segreteria del Segretario Generale ed Ufficio I° AA.GG. e Personale con il supporto del Responsabile
Personale	Incarichi amministrativi di vertice	Informazioni riguardanti il Segretario Generale	n. 9 i dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Titolare dell'obbligo con il supporto del Responsabile per la trasparenza
	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizione organizzativa degli uffici centrali e periferici dell'Avvocatura dello Stato redatti secondo il modello europeo	n. 10 i dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Titolare dell'obbligo con il supporto del Responsabile per la trasparenza
	Dotazione organica	Conto annuale 2013 avvocati e procuratori Conto annuale 2013 personale non dirigente	n. 11 i dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento (obbligo annuale)	Ufficio I° AA.GG. e Personale
		costo personale a tempo indeterminato	n. 30 i dati pubblicati devono essere aggiornati annualmente	Ufficio III° Ragioneria
	Personale non a tempo indeterminato	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	nessuna	
Tassi di assenza	Tassi di assenza del personale amministrativo distinto per sede di appartenenza	n. 12 aggiornamento trimestrale	Ufficio I° AA.GG. e Personale	

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
		(Avvocatura Generale e Avvocature Distrettuali); percentuali assenza e presenza		
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (non dirigenti)	Incarichi extragiudiziari degli avvocati e procuratori dello Stato conferiti a norma dell'art. 1, comma 1, lettera g) e 2, comma 8, L. n. 150/2005. Incarichi extraistituzionali dei dipendenti amministrativi.	n. 13 deve essere garantito il tempestivo aggiornamento. Tra le voci contenute nella scheda di pubblicazione deve essere inserita la voce "corrispettivo previsto"	Segreteria del Segretario Generale con il supporto del Responsabile della Trasparenza
		Avvocati e Procuratori - Tabella dei periodi di assenza dal servizio istituzionale riferiti alle posizioni di aspettativa e fuori ruolo legate all'espletamento di incarichi	n. 13 bis aggiornamento semestrale della tabella, al 30 giugno e al 31 dicembre di ciascun anno	Ufficio I° AA.GG. e Personale
	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione di contratti, accordi e interpretazioni autentiche	n. 14 aggiornamento tempestivo in caso di nuovi accordi	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati e tutta la documentazione di cui è prevista la pubblicazione	n. 15 aggiornamento tempestivo in caso di nuovi accordi	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
		Costi contratti integrativi; informazioni certificate degli organi di controllo interno trasmesse al MEF che predispone uno specifico modello d'intesa con la Corte dei Conti e il Dipartimento della Funzione Pubblica	n. 31 i documenti dovranno essere tempestivamente aggiornati. In aggiunta ai documenti già pubblicati, dovrà essere pubblicata anche la Scheda informativa 2 "Monitoraggio del Contratto Integrativo" e la Tabella 15 "Fondi per la contrattazione Integrativa macrocategoria personale non dirigente".	Ufficio III° Ragioneria Ufficio I° AA.GG. e Personale

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
	OIV	Presso l'Avvocatura dello Stato non opera l'Organismo Indipendente di Valutazione	Nessuna azione	
	Dirigenti	Informazioni riguardanti gli Avvocati distrettuali dello Stato	n. 29 i dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Tutti i titolari degli incarichi con il supporto del Responsabile della Trasparenza
	Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
	Posti di funzione disponibili	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
	Ruolo dei dirigenti	Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
	Dotazione organica: costo personale a tempo indeterminato		n. 30 i dati pubblicati devono essere aggiornati annualmente	Ufficio III° Ragioneria
Bandi di concorso	Bandi di concorso ed elenco dei bandi espletati	Bandi e altri provvedimenti inerenti ai concorsi in atto e ai concorsi espletati in precedenza Tabella indicante, per ciascun concorso recente, numero di dipendenti assunti e spese effettuate	n. 16 aggiornamento delle informazioni pubblicate	Ufficio I° AA.GG. e Personale
	Dati relativi alle procedure selettive	Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Performance	Sistema di misurazione e valutazione della performance	Sistema di misurazione e valutazione della performance	n. 17 aggiornamento tempestivo in caso di modifica	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
	Piano della Performance	Piano della performance 2015-2017	n. 18 aggiornamento annuale	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
	Ammontare complessivo dei premi	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati e distribuiti	N. 19 Aggiornamento complessivo in caso di nuovi accordi	Ufficio II° Organizzazione e Metodo

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
	Relazione sulla performance	Relazione sulla performance	n. 32 aggiornamento annuale	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
	Documento OIV di validazione della Relazione sulla performance	Documento analogo Decreto Avvocato Generale sentito il Nucleo	n. 33 aggiornamento annuale	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
	Relazione OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione	Documento analogo	n. 34 Il documento sarà pubblicato con riferimento all'attuazione del Sistema di valutazione 2014	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
	Benessere organizzativo	Livelli di benessere organizzativo rilevato	n. 35 La pubblicazione potrà avvenire quando sarà stata effettuata una rilevazione del benessere organizzativo	Ufficio II° Organizzazione e Metodo
Enti Controllati		Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
Controlli sulle imprese		Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
Attività e procedimenti	Dati aggregati attività amministrativa	Dati relativi all'attività amministrativa, in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli organi e degli uffici, per tipologia dei procedimenti	n. 36 Verificare la sussistenza dell'obbligo di pubblicazione.	Responsabile della trasparenza
	Tipologie di procedimento	Per ciascuna tipologia di procedimento: - descrizione e riferimenti normativi - unità organizzative responsabili dell'istruttoria - nome, recapiti e casella di posta elettronica del responsabile del procedimento - nome, recapiti e casella di posta elettronica del responsabile dell'ufficio competente all'adozione del provvedimento, se diverso	n. 37 Occorre provvedere all'adozione dei previsti regolamenti, alla raccolta delle informazioni relative alle unità organizzative coinvolte, e ad ogni altro obbligo previsto dalle norme. Si darà precedenza ai procedimenti amministrativi di cui all'art. 1, comma 16, della L.	Segretario Generale per il tramite dell'Ufficio I AA.GG. e Personale, con la collaborazione di tutti gli uffici centrali e periferici

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
		<ul style="list-style-type: none"> - modalità di accesso alle informazioni - termine per l'adozione del provvedimento finale - se il procedimento può concludersi con dichiarazione interessato o silenzio assenso - strumenti di tutela giurisdizionali - link al servizio on line - modalità di effettuazione pagamenti richiesti - soggetto cui è attribuito il potere sostitutivo - risultati di indagini di customer satisfaction 	n. 190/2012.	
Attività e procedimenti	Procedimenti ad istanza di parte	Per i procedimenti ad istanza di parte: <ul style="list-style-type: none"> - atti e documenti da allegare e fac simile autocertificazione - uffici e relativi recapiti presso cui presentare le istanze 	n. 38 L'individuazione degli atti e documenti e degli uffici competenti avverrà dopo la rilevazione dei procedimenti amministrativi	Ufficio competente in base alla rilevazione dei procedimenti amministrativi
	Procedimenti di autorizzazione e concessione	Non sono presenti procedimenti di autorizzazione o concessione	Nessuna azione	
	Monitoraggio tempi procedurali	Risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedurali	n. 39 Il monitoraggio potrà essere attuato dopo la definizione dei termini per la conclusione dei procedimenti.	Nucleo di controllo interno con il supporto dell'Ufficio II Organizzazione e Metodo e dell'Ufficio X CED.
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Recapiti dell'ufficio responsabile Convenzioni quadro Modalità per l'acquisizione d'ufficio dei dati Modalità per lo svolgimento dei controlli	n. 40 Occorre valutare la sussistenza dell'obbligo dopo la rilevazione di tutti i procedimenti	Responsabile della trasparenza

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	<p>Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera; accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.</p> <p>Per ciascuno dei provvedimenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) contenuto 2) oggetto 3) eventuale spesa prevista 4) estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo relativo al procedimento. 	<p>n. 41 Obbligo di pubblicazione semestrale. L'art. 23, 2° comma, prevede che la pubblicazione avvenga nella forma di una scheda sintetica, prodotta automaticamente in sede di formazione del documento che contiene l'atto.</p>	<p>Ciascun ufficio responsabile del procedimento di adozione del provvedimento finale. Indicativamente uffici I, III, IV, IX, X.</p>
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	<p>Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera; accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.</p> <p>Per ciascuno dei provvedimenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) contenuto 2) oggetto 	<p>n. 42 Obbligo di pubblicazione semestrale. L'art. 23, 2° comma, prevede che la pubblicazione avvenga nella forma di una scheda sintetica, prodotta automaticamente in sede di formazione del documento che contiene l'atto.</p>	<p>Ciascun ufficio responsabile del procedimento di adozione del provvedimento finale. Indicativamente uffici I, III, IV, IX, X. Avvocature distrettuali</p>

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
		3) eventuale spesa prevista 4) estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo relativo al procedimento.		
Controlli sulle imprese		Non si ravvisano obblighi per l'Avvocatura dello Stato	Nessuna azione	
Bando di gare e contratti		Informazioni relative alle procedure per l'affidamento e l'esecuzione di opere e lavori pubblici, servizi e forniture. Decreto o determina a contrarre.	n. 43 Deve essere monitorata la presenza di procedure contrattuali le cui caratteristiche impongono gli obblighi di pubblicazione di cui all'art. 37 d.lgs. n. 33/2013. La predisposizione della determina a contrarre è stata prevista per tutti gli affidamenti dal P.T.P.C. I dati devono essere costantemente aggiornati	Uffici III, IV, IX, X. Avvocature distrettuali
		Informazioni di cui all'art. 1, c. 32, L. n. 190/2012	n. 44 Inserimento nell'applicativo predisposto per l'adempimento scadente il 31 gennaio 2015 di tutte le procedure individuate da CIG o SMART CIG. Elaborazioni di tabelle riassuntive da inviare all'AVCP ogni 31 gennaio	Uffici III, IV, IX, X. Avvocature distrettuali
Controlli e rilievi sull'amministrazione		Rilievi organi di controllo e revisione	n. 45 Pubblicazione di tutti i rilievi non recepiti unitamente agli atti cui si riferiscono	Ufficio dell'Avvocatura Generale che ha predisposto l'atto sottoposto a rilievo

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
			Istruttoria riferita alle Avvocature distrettuali	
		Rilievi Corte dei conti	n. 46 Pubblicazione di tutti i rilievi ancorché recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività dell'amministrazione o di singoli uffici	Ufficio I Affari Generali e Personale
Sovvenzioni, contributi, vantaggi economici	Criteri e modalità	Sono stati indicati criteri e modalità di concessione dei contributi erogati a titolo di interventi assistenziali previo parere della Commissione interna che configurano sussidi o comunque vantaggi economici a persone (finanziati con le risorse del cap. 4438 del bilancio "Provvidenze a favore del personale in servizio, di quello cessato dal servizio e delle loro famiglie").	n. 21 Rilevazione su eventuali altre fattispecie di vantaggio economico (come previsto dal P.T.P.C.). Verifica della validità dei criteri pubblicati.	Responsabile anticorruzione
	Atti di concessione (di importo superiore a mille euro)	Nessun contributo erogato nel 2014 ha superato i mille euro	n. 22 Verifica degli importi delle erogazioni effettuati. In caso di superamento della soglia, sorgono maggiori obblighi di pubblicazione (ex art. 27 d.lgs. n. 33/2013)	Ufficio III Ragioneria
Bilanci	Bilancio preventivo e consultivo	Documenti di bilancio vigenti	n. 23 I dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Ufficio III Ragioneria
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Documenti di bilancio vigenti	n. 24 I dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Ufficio III Ragioneria

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
Beni immobili e gestione patrimoniale	Patrimonio immobiliare	Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
	Canoni di locazione o affitto	E' presente l'elenco degli immobili utilizzati dall'Avvocatura dello Stato, con il titolo di utilizzo (ad es. locazione da privati, uso governativo, ecc), e gli oneri annuali	n. 25 I dati pubblicati devono essere tenuti in costante aggiornamento	Ufficio III Ragioneria
Servizi erogati		Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Opere pubbliche		Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Pianificazione e governo del territorio		Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Informazioni ambientali		Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Strutture sanitarie private accreditate		Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Interventi straordinari di emergenza		Non ci sono dati da pubblicare	Nessuna azione	
Pagamenti dell'amministrazione	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore di tempestività dei pagamenti	n. 47 Occorre determinare e pubblicare l'indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture	Ufficio III Ragioneria Avvocature distrettuali
	IBAN e pagamenti informatici	IBAN e pagamenti informatici	n. 48 Occorre rilevare a quali tipologie si riferisce l'obbligo ed eventualmente predisporre scheda indicante le modalità per i soggetti versanti per effettuare i pagamenti	Responsabile della trasparenza
Altri contenuti - Accessibilità e Catalogo di dati, metadati e banche		Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati	n. 49 Verifica dell'obbligo	Responsabile della trasparenza, Responsabile Servizi informativi, ufficio X CED

Articolazione della sezione <i>Amministrazione trasparente</i>		Contenuti da pubblicare	Azione prevista	Ufficio preposto alla raccolta delle informazioni
dati		Catalogo dei dati, dei metadati e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni	n. 50 Verifica dell'obbligo	Responsabile della trasparenza, Responsabile Servizi informativi, ufficio X CED
		Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno)	n. 51 Verifica dell'obbligo	Responsabile della trasparenza, Responsabile Servizi informativi, ufficio X CED
		Elenco dei provvedimenti adottati per consentire l'utilizzo di servizi in rete, anche a mezzo di intermediari abilitati, per la presentazione telematica da parte di cittadini e imprese di denunce, istanze e atti e garanzie fideiussorie, per l'esecuzione di versamenti fiscali, contributivi, previdenziali, assistenziali e assicurativi, per la richiesta di attestazioni e certificazioni, nonché dei termini e modalità di utilizzo dei servizi e dei canali telematici e della posta elettronica (l'obbligo di pubblicazione dovrà essere adempiuto almeno 60 giorni prima della data del 1 gennaio 2014, ossia entro il 1 novembre 2013)	n. 52 Verifica dell'obbligo	Responsabile della trasparenza, Responsabile Servizi informativi, ufficio X CED
Altri contenuti - Corruzione		Relazione del Responsabile della corruzione	n. 53 Relazione del responsabile entro il 15 dicembre di ogni anno	Responsabile per la prevenzione della corruzione

7.4. Accesso civico

Al fine di consentire l'esercizio del diritto di accesso civico, è stata predisposta apposita pagina, pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente", "Altri contenuti", "Accesso civico", del sito istituzionale, nella quale sono contenute tutte le informazioni e sono fornite indicazioni e strumenti per inoltrare la richiesta (tramite posta elettronica all'indirizzo accesso.civico@avvocaturastato.it, posta ordinaria presso l'Avvocatura Generale o via fax al n. 0668211273) al Responsabile della Trasparenza, che si pronuncia sulla stessa.

Il Responsabile, verificata l'omessa pubblicazione, segnala la richiesta alla struttura o al soggetto che detiene il documento, l'informazione o il dato oggetto di richiesta e di pubblicazione; la struttura o il soggetto interessato attivano ogni iniziativa affinché l'amministrazione possa assolvere all'obbligo di pubblicazione e di comunicazione al richiedente entro il previsto termine di trenta giorni.

Nei casi di ritardo o mancata risposta il richiedente può rivolgersi al Titolare del potere sostitutivo.

7.5. Modalità di attuazione delle azioni rilevate dal Programma. Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi. Collegamento con il Piano della Performance.

Ai precedenti paragrafi sono state rilevate complessivamente 55 azioni che riguardano sia il miglioramento delle informazioni già pubblicate, sia l'adempimento di pubblicazione non ancora eseguito.

Tali azioni costituiscono obiettivi triennali della struttura amministrativa dell'Avvocatura dello Stato, e come tali confluiscono nel Piano della Performance 2015-2017.

Un'apposita sezione del P.P. recepisce le predette azioni, e stabilisce indicatori e target di ciascun obiettivo di trasparenza, annuale e triennale.

Per ciascuna azione prevista dal Programma è necessario, altresì, stabilire la modalità di raccolta e di pubblicazione delle informazioni da pubblicare.

Tutti gli aspetti riguardanti la programmazione degli obiettivi nell'ambito del P.P. e le modalità di raccolta e pubblicazione dei dati saranno concertati tra il Responsabile della trasparenza e i soggetti preposti alla raccolta delle informazioni.

Il collegamento tra P.T.P.C. e Piano della Performance 2015-2017

L'Autorità Nazionale Anticorruzione, con propria delibera n. 6/2013, ha previsto il coordinamento e l'integrazione fra gli ambiti relativi alla performance, alla qualità, alla trasparenza, all'integrità e anticorruzione, raccomandando di realizzare l'integrazione tra gli strumenti del ciclo della performance facendo in modo che le misure contenute nei P.T.P.C. e nei P.T.T.I. diventino veri e propri obiettivi da inserire nel Piano della performance.

Con il Piano della Performance 2015-2017 l'Avvocatura dello Stato realizza pienamente, dal punto di vista organizzativo e gestionale, la trasposizione delle misure di prevenzione della corruzione e delle azioni di trasparenza in obiettivi di performance demandati agli Uffici (dell'Avvocatura Generale e delle 25 Avvocature distrettuali).

Dalla pregressa esperienza si può affermare che tale trasposizione è particolarmente impegnativa ma molto efficace anche ai fini di valutare più attentamente la tempistica di realizzazione di alcune misure ed azioni, gli indicatori di risultato e i relativi target.

8. Dati e obblighi ulteriori

L'Avvocatura dello Stato, con il Programma Triennale di Trasparenza e Integrità 2014-2016 approvato dall'Avvocato Generale, ha previsto la pubblicazione, all'interno della sottosezione "Altri contenuti", con il titolo "Attività contenziosa e consultiva", di una serie di dati statistici in continuità con la divulgazione dei dati relativi all'attività contenziosa e consultiva effettuata in passato attraverso la pubblicazione "I giudizi di costituzionalità e il contenzioso dello Stato davanti alle giurisdizioni nazionali comunitarie e internazionali negli anni 1976-1980" – Roma – Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato-1983.

A seguito dell'intervenuto D.L. 24/6/2014, che al quarto comma, art. 8, dispone che *"Sui siti istituzionali degli uffici giudiziari ordinari, amministrativi, contabili e militari, nonché sul*

sito dell'Avvocatura dello Stato sono pubblicate le statistiche annuali inerenti alla produttività dei magistrati e degli avvocati dello Stato in servizio presso l'ufficio. Sono pubblicati sui medesimi siti i periodi di assenza riconducibili all'assunzione di incarichi conferiti."- si è ritenuto che al dettato normativo si potesse dare attuazione attraverso la pubblicazione dei dati relativi all'attività contenziosa e consultiva dell'ultimo quinquennio, come già previsto nel P.T.T.I.

Si è dato corso, pertanto, alla pubblicazione – mediante rappresentazione grafica in istogrammi, e fogli di calcolo elaborabili – dei seguenti dati:

- 1) numero di affari contenziosi nuovi e numero di affari consultivi nuovi e totale affari nuovi degli ultimi cinque anni
- 2) totale affari nuovi degli ultimi cinque anni divisi per anno
- 3) numero di affari contenziosi nuovi degli ultimi cinque anni divisi per anno
- 4) numero di affari consultivi nuovi degli ultimi cinque anni divisi per anno
- 5) numero di affari contenziosi nuovi e numero di affari consultivi nuovi e totale affari nuovi degli ultimi cinque anni, divisi per sede (Avvocatura Generale e ciascuna Avvocatura distrettuale)
- 6) numero di affari contenziosi nuovi, divisi per sede (Avvocatura Generale e ciascuna Avvocatura distrettuale);
- 7) numero di affari consultivi nuovi, divisi per sede (Avvocatura Generale e ciascuna Avvocatura distrettuale)
- 8) numero di affari contenziosi nuovi e numero di affari consultivi nuovi e totale affari nuovi degli ultimi cinque anni, distinti per amministrazione patrocinata
- 9) numero di affari contenziosi nuovi degli ultimi cinque anni, distinti per amministrazione patrocinata
- 10) numero di affari consultivi nuovi degli ultimi cinque anni, distinti per amministrazione patrocinata
- 11) numero di provvedimenti giurisdizionali intervenuti in ciascun anno, distinti tra sentenze e altri provvedimenti

12) numero di provvedimenti giurisdizionali intervenuti negli affari contenziosi trattati da ciascuna Avvocatura negli ultimi cinque anni, distinti tra sentenze e altri provvedimenti

I dati saranno tenuti aggiornati annualmente.

9. Posta elettronica certificata/posta elettronica

L'Avvocatura dello Stato ha da tempo attivato indirizzi di **posta elettronica certificata** dell'Amministrazione centrale e delle Avvocature distrettuali, cui si accede dall'apposito campo "PEC" posto a sinistra sull'home page. Da questo link <http://www.avvocaturastato.it/pec> si accede a tre indirizzi PC relativi a: Corrispondenza istituzionale; Processo Amministrativo; Processo Civile.

Inoltre attraverso il campo "Organigramma", posto anch'esso a sinistra sull'home page, (<http://www.avvocaturastato.it/organigramma>) chiunque può accedere agli indirizzi di **posta elettronica** dei vertici dell'Istituto, degli avvocati e procuratori dello Stato, dei preposti agli uffici e di altri responsabili delle varie unità organizzative.

Tra gli obiettivi della Direttiva annuale per l'azione amministrativa e per la gestione dell'anno 2014, lo sviluppo della digitalizzazione e dell'uso della PEC nei processi di lavoro e nelle comunicazioni ha costituito un grande impegno per tutte le strutture centrali e distrettuali dell'Avvocatura dello Stato. Nel corso del 2014 si è proseguito il programma di digitalizzazione degli atti e dei documenti trattati dall'Avvocatura dello Stato e la cooperazione telematica con le amministrazioni patrocinate. Nella comunicazione interna tra le sedi dell'Istituto e tra i vari uffici ha trovato sempre un maggiore utilizzo la modalità telematica con conseguente risparmio sulle spese postali.

10. Procedimento di elaborazione, adozione, attuazione del Programma

10.1. Gli obiettivi strategici posti dagli organi di vertice negli atti di indirizzo

Le direttive indicate dall'Avvocato Generale promuovono obiettivi indicati nel Piano della Performance, nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e nel presente Programma Triennale di trasparenza e integrità.

Non è stato possibile nel corso del 2014 procedere con la rilevazione finalizzata a definire gli standard di qualità dei più rilevanti processi di lavoro, con particolare riguardo agli aspetti della tempestività e dell'efficacia delle prestazioni.

Per quanto riguarda la promozione dell'Immagine dell'Istituto, si è registrato un miglioramento nell'aspetto grafico delle news e un incremento dei "Flash informativi" che hanno divulgato eventi di interesse di carattere nazionale.

L'individuazione e l'organizzazione della "Giornata della Trasparenza" dovrà essere rimandata al prossimo triennio.

Si è ben avviata invece l'indagine tendente a rilevare – presso gli ex praticanti - l'efficacia dello svolgimento della pratica forense, anche ai fini della successiva occupazione nell'avvocatura, nella magistratura o in altri settori legali. Sono stati raccolti i questionari sottoposti agli ex praticanti di un triennio selezionato e nel corso del 2015, si provvederà allo spoglio delle informazioni pervenute e alla pubblicazione dei risultati dell'indagine che saranno resi pubblici attraverso il sito internet e attraverso le giornate della trasparenza.

10.2. Organi e Uffici deputati all'attuazione del Programma

Gli organi e uffici deputati all'attuazione del piano sono, in coerenza con la struttura organizzativa dell'Avvocatura dello Stato:

- **L'Avvocato Generale**, quale organo politico-amministrativo, che avvia il processo e indirizza le attività volte all'elaborazione e all'aggiornamento del programma, definendo nell'atto di indirizzo le linee guida sugli obiettivi, compresi quelli sulla trasparenza; adotta entro il 31 gennaio di ogni anno, come documento indipendente o come sezione del P.T.P.C., il programma triennale per la trasparenza o il suo aggiornamento, verificatane la congruità con il Piano della Performance;
- **Il Responsabile per la trasparenza** (di cui all'art. 43 del d.lgs. n. 33/2013) che svolge stabilmente un'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, al Nucleo di Valutazione, all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione; provvede all'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, all'interno del quale sono previste specifiche misure di monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza e ulteriori misure e iniziative di promozione della trasparenza in rapporto con il Piano anticorruzione; controlla e assicura la regolare attuazione dell'accesso civico;
- **Il Segretario Generale e gli Avvocati distrettuali**, attraverso gli uffici cui sono preposti, garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge;
- **Il Responsabile dei Sistemi Informativi e l'Ufficio X CED** garantiscono il funzionamento dei sistemi;

10.3. Gli stakeholder e le modalità del loro coinvolgimento

Soggetti interessati (stakeholder) all'attività dell'Avvocatura dello Stato, che è necessario coinvolgere nel procedimento di attuazione del programma triennale sono, distinti in interni ed esterni:

Stakeholder interni:

il personale amministrativo e il personale togato dell'Avvocatura dello Stato;

le rappresentanze sindacali del personale prima citato;

il Comitato Unico di Garanzia.

Stakeholder esterni:

le amministrazioni con le quali l'Avvocatura interagisce per l'attività amministrativa e gestionale;

le amministrazioni patrocinate;

le autorità giudiziarie;

il pubblico in generale nei procedimenti concorsuali e di accesso alla pratica forense.

La rilevazione del grado di interesse dei cittadini e degli stakeholder consente, come osservato nella direttiva 2/2012 della Civit "di effettuare scelte più consapevoli e mirate nell'aggiornamento del Programma Triennale".

Tale rilevazione sarà effettuata nel corso delle "Giornate della Trasparenza".

10.4. Le fasi del programma

Le fasi per l'attuazione del programma consistono, nell'ordine, in:

A) individuazione dei contenuti del programma o dell'aggiornamento (a cura del Responsabile) a legislazione vigente, e con riferimento alle misure del P.T.P.C.;

B) redazione del programma o dell'aggiornamento (a cura del Responsabile);

C) adozione (con decreto dell'Avvocato Generale, entro il 31 gennaio di ogni anno);

D) pubblicazione (a cura del Responsabile);

E) promozione del programma ed esecuzione delle azioni (rispettivamente a cura del Responsabile, e delle unità organizzative preposte alla raccolta delle informazioni, sotto la vigilanza del Segretario Generale e degli Avvocati distrettuali);

F) monitoraggio periodico del Responsabile, ed avvio di eventuali interventi correttivi.

10.5. Le iniziative per la trasparenza e l'integrità - Le giornate della trasparenza

Secondo le indicazioni della Civit, l'amministrazione si confronta con i propri *stakeholder* nella stesura del Piano della performance per condividere con essi le strategie dell'ente e dar modo di valutare se i programmi di miglioramento della performance corrispondono alle attese, e come la loro stessa azione dovrebbe conformarsi a tali obiettivi condivisi.

Il coinvolgimento degli stakeholder esterni summenzionati sui temi strategici per l'Avvocatura dello Stato sarà realizzato attraverso incontri periodici o conferenze almeno a cadenza annuale denominate "Giornate della trasparenza", aperte a tutto il personale dell'Avvocatura dello Stato.

Le giornate della trasparenza saranno anche l'occasione per un confronto sugli obiettivi attuati e su quelli da raggiungere, e per fornire informazioni sul Programma Triennale della Trasparenza e l'integrità quale strumento di realizzazione delle misure del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione, di cui costituisce una sezione.