

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **APICELLA ENNIO ANTONIO**

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita 1961

Onorificenze Cavaliere dell'Ordine « *Al Merito della Repubblica Italiana* », onorificenza conferita dal Presidente della Repubblica.

Ufficiale dell'Ordine « *Al Merito della Repubblica Italiana* », onorificenza conferita dal Presidente della Repubblica.

**ESPERIENZE LAVORATIVE E  
PROFESSIONALI (INCARICHI  
RICOPERTI)**

Dal 2021 Avvocato Distrettuale dello Stato di Catanzaro.

Dal 2015 al 2020 Segretario Generale della Giunta Regionale della Regione Calabria.

Dal 1996 Avvocato dello Stato.

Dal 1991 Procuratore dello Stato.

2012 Componente della Commissione esaminatrice del VI corso-concorso per il reclutamento dei dirigenti dello Stato presso la Scuola superiore della Pubblica Amministrazione (oggi Scuola Nazionale dell'Amministrazione).

Dal 2012 al 2015 Componente della Commissione per la regolarità degli atti amministrativi presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

2011 Componente della Commissione esaminatrice del V corso-concorso per il reclutamento dei dirigenti dello Stato presso la Scuola superiore della Pubblica Amministrazione (oggi Scuola Nazionale dell'Amministrazione).

Dal 2010 al 2011 Esperto in materie giuridiche presso il Garante per la Protezione dei Dati Personali.

Dal 2009 al 2012 Consulente giuridico per le attività amministrative del Soggetto attuatore delle iniziative per il superamento dell'emergenza verificatasi in Cavallerizzo di Cerzeto, presso la Prefettura di Cosenza.

- 2008 Componente della struttura di supporto tecnico-amministrativo del Soggetto attuatore delle iniziative per il superamento dell'emergenza verificatasi in Cavallerizzo di Cerzeto, presso la Prefettura di Cosenza.
- 2008 Componente del Comitato di consulenti a supporto della Giunta Regionale nella fase di trattazione consiliare e nella prima attuazione del Piano sanitario regionale 2007/2009.
- 2008 Nominato Componente della Commissione ministeriale di indagine conoscitiva per la verifica della qualità dell'assistenza prestata dal sistema sanitario della Regione Calabria.
- 2007 Componente della Commissione regionale per la formazione dell'elenco dei soggetti tra i quali la Giunta Regionale effettuerà le nomine dei direttori generali delle aziende sanitarie della Calabria.
- 2006 Componente del gruppo di lavoro per l'attività di controllo preventivo di legittimità sugli atti aziendali delle Aziende del servizio sanitario regionale della Regione Calabria.
- 2006 Coordinatore del gruppo di lavoro per lo studio e la predisposizione dell'ipotesi di Piano sanitario regionale 2007/2009 e per la redazione dei relativi documenti tecnico-organizzativi e giuridici.
- 2006 Incarico di studio per la revisione del Piano sanitario regionale conferito dall'Assessore regionale alla Tutela della Salute.
- 2005, 2004 Consulente giuridico del Presidente della Giunta Regionale della Calabria.
- 2004 Nominato direttore generale della Fondazione per la Ricerca e la Cura sui Tumori "Tommaso Campanella" di Catanzaro.
- 2004 Componente delle commissioni esaminatrici per il conferimento delle borse di studio regionali per l'area giuridica presso le Facoltà di Giurisprudenza delle Università calabresi.
- 2003 Presidente del collegio arbitrale Impresa Lorusso c/ Comune di Arena.
- Dal 2002 al 2004 Commissario straordinario dell'Azienda sanitaria n. 7 di Catanzaro.
- 2002 Componente della Commissione per l'aggiornamento dell'elenco degli idonei alla nomina di direttore generale delle Aziende sanitarie ed ospedaliere della Regione Calabria.
- Dal 1997 al 2000 Componente della Commissione regionale di vigilanza per l'edilizia economica e popolare presso il Provveditorato alle Opere Pubbliche della Calabria.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Abilitazione all'esercizio della professione forense.  
Corte d'appello di Catanzaro.
- 1984 Diploma di laurea in giurisprudenza.  
Università di Napoli « Federico II ». Votazione 110/110 con lode.

**CAPACITÀ E COMPETENZE****PERSONALI**

Madrelingua ITALIANO

Altra lingua

FRANCESCE

• Capacità di lettura Buono

• Capacità di scrittura Buono

• Capacità di espressione orale Buono

**DOCENZE**

Dal 2010 al 2021 Professore a contratto di Diritto amministrativo II presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

Dal 2016 ad oggi Professore a contratto di Diritto del Pubblico Impiego presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

2015 Docente al Corso pre-comando per ufficiali delle Capitanerie di Porto presso l'Accademia Navale di Livorno.

2014, 2005 Docente nei Corsi di management sanitario del Consiglio dell'Ordine dei Medici ed Odontoiatri della provincia di Catanzaro.

2014 Docente al Master in Diritto del lavoro ed organizzazione delle Pubbliche Amministrazioni presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

2013, 2012, 2011, 2006, 2005 Docente presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (ora Scuola Nazionale dell'Amministrazione).

2013 Docente al Corso di alta formazione in Diritto amministrativo presso la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica.

2013 e 2011 Docente al Master in Diritto civile – Il diritto privato della p.a. presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

2013, 2010, 2009 Docente al Corso pre-comando per ufficiali delle Capitanerie di Porto presso l'Accademia Navale di Livorno.

2012 Docente nei Corsi di management sanitario del Consiglio dell'Ordine dei Medici ed Odontoiatri della provincia di Catanzaro.

2012 Docente presso la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica.

2011 Docente ai Corsi di formazione in Diritto amministrativo e strumenti di semplificazione per dirigenti scolastici presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio.

2009, 2008 Docente al Master in Diritto amministrativo – Diritto dei contratti pubblici presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

2008 Professore a contratto di Diritto del pubblico impiego presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.

- 2008 Professore a contratto di Giustizia amministrativa presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.
- 2007 Docente nel Corso di aggiornamento per medici del Consiglio dell'Ordine dei Medici ed Odontoiatri della provincia di Catanzaro.
- 2005 Professore a contratto di diritto del lavoro pubblico presso la Libera Università Mediterranea LUM « Jean Monnet » di Casamassima (Ba).
- 2004, 2003 Docente nel Master universitario di II livello in Management degli enti locali presso l'Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria.
- Dal 2003 al 2013 Docente al Master in Diritto civile presso l'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.
- 2000, 1999 Professore a contratto di diritto amministrativo presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali dell'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.
- Docente nei corsi della Scuola centrale tributaria del Ministero delle Finanze.

**PARTECIPAZIONE A CORSI,  
SEMINARI, CONGRESSI,  
CONVEGNI, PROGRAMMI  
ED INIZIATIVE**

- 2018 Relatore al Convegno « L'intervento pubblico nella ricerca scientifica », Copanello (CZ).
- 2015 Relatore al Convegno « Il pubblico impiego privatizzato dopo le riforme Madia » presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione, Roma.
- 2015 Relatore al Convegno « L'avvocato e le sue quattro responsabilità » presso la Corte Suprema di Cassazione, Roma.
- 2015 Relatore al seminario « I dirigenti pubblici: funzioni disciplinari e ispettive; responsabilità e danno erariale » presso il Comando generale del Corpo delle Capitanerie di Porto - Guardia Costiera, Roma.
- 2014 Relatore ai seminari di formazione destinati ai dirigenti scolastici della regione Calabria presso l'Ufficio Scolastico Regionale per la Calabria.
- 2013 Relatore al seminario su « Il codice del processo amministrativo due anni dopo: correzioni legislative ed elaborazioni giurisprudenziali » presso il Dipartimento di Scienze giuridiche, storiche ed economico-sociali dell'Università degli Studi « Magna Graecia » di Catanzaro.
- 2011 Relatore al convegno su « Il pubblico impiego privatizzato tra ricerca di efficienza e gestione dei contenziosi », in Campidoglio, Sala della Protomoteca.
- 2011 Intervento nell'ambito della tavola rotonda su « L'incidenza della legge Brunetta 15/09 e del decreto attuativo 150/09 sul Ministero della Difesa », presso L'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze del Ministero della Difesa.
- 2011 Relatore al convegno su « Il pubblico impiego privatizzato dopo la riforma Brunetta » presso la Provincia di Roma.

- 2011 Moderatore al convegno su « Pubblico impiego e lavoro privato tra novità legislative e linee evolutive » presso la Camera di Commercio di Catanzaro.
- 2010 Relatore al convegno su « Etica e disciplina nell'impiego pubblico », in Campidoglio, Sala della Protomoteca.
- 2010 Relatore alla Giornata di studio su « Il pubblico impiego tra innovazione e vincoli », presso la sede dell'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica, Roma.
- 2010 Relatore alla Giornata di studio su « La responsabilità disciplinare nelle carriere magistratuali », presso la Corte Suprema di Cassazione, Roma.
- 2010 Relatore al seminario di studio su « Il lavoro pubblico nella giurisprudenza romana », presso la LUISS, Libera università internazionale degli studi sociali di Roma.

**PUBBLICAZIONI  
E LAVORI ORIGINALI**

Voci di enciclopedia.

- 2002 1.- E.A. APICELLA, Lavoro nelle pubbliche amministrazioni, in Enciclopedia del Diritto, Aggiornamento, VI.

Monografie:

- 2012 1.- E.A. APICELLA, Lineamenti del pubblico impiego « privatizzato », Milano, GIUFFRÈ.

Volumi.

- 2005 1.- E.A. APICELLA, F. CURCURUTO, P. SORDI, V. TENORE, Il pubblico impiego privatizzato nella giurisprudenza, Milano, GIUFFRÈ'.

- 2001 2.-G. NOVELLO, P. SORDI, E.A. APICELLA, V. TENORE, Le nuove controversie sul pubblico impiego privatizzato e gli uffici del contenzioso, Milano, GIUFFRÈ'.

- 1994 3.- M. PROSPERETTI, E.A. APICELLA, La riassicurazione, Milano, GIUFFRÈ'.

Partecipazione a opere collettanee

- 2015 1.- E.A. APICELLA, Pubblico impiego: poteri organizzativi e gestionali, in L. FERRARA, D. SORACE (a cura di), Studi a 150° dall'unificazione amministrativa italiana, vol. I, Firenze;

- 2013 2. E.A. APICELLA, Gli incarichi extragiudiziari di magistrati ed avvocati dello Stato, in MATTARELLA-PELISSERO (a cura di), La legge anticorruzione, Torino, GIAPPICHELLI.

- 2011 3.- E.A. APICELLA, Gli incidenti del processo, in QUARANTA, LOPILATO (a cura di), Il processo amministrativo, Milano, GIUFFRÈ.

- 2011 4.- E.A. APICELLA, La correzione di errore, in QUARANTA, LOPILATO (a cura di), Il

- processo amministrativo, Milano, GIUFFRÈ.
- 2011 5.- E.A. APICELLA, L'ingiunzione di pagamento, in QUARANTA, LOPILATO (a cura di), Il processo amministrativo, Milano, GIUFFRÈ.
- 2011 6.- E.A. APICELLA, I rinvii, in QUARANTA, LOPILATO (a cura di), Il processo amministrativo, Milano, GIUFFRÈ.
- 2010 7.- E.A. APICELLA, La responsabilità disciplinare degli avvocati e procuratori dello Stato, in FANTACCHIOTTI, FRESA, TENORE, VITELLO, La responsabilità disciplinare nelle carriere magistratuali, Milano, GIUFFRÈ .
- 2004 8.- E.A. APICELLA, La disciplina transitoria, in SASSANI-VILLATA (a cura di), Il processo davanti al giudice amministrativo, Torino, GIAPPICHELLI.
- 2004 9.- E.A. APICELLA, I provvedimenti ingiuntivi, in SASSANI-VILLATA (a cura di), Il processo davanti al giudice amministrativo, Torino, 2<sup>a</sup> ed., GIAPPICHELLI.
- 2000 10.- E.A. APICELLA, Commento all'art. 41, in DELL'OLIO-SASSANI (a cura di), Pubbliche amministrazioni, lavoro, processo. Commento al d.lgs. n. 80 del 1998, Milano, GIUFFRÈ'.
- 1999 11.- E.A. APICELLA, Disciplina transitoria e residua competenza del giudice amministrativo, in PERONE-SASSANI (a cura di), Processo del lavoro e rapporto alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, Padova, CEDAM.
- Articoli e note a sentenza
- 2015 1.- E.A. APICELLA, L'attività degli avvocati pubblici e la loro responsabilità disciplinare, in LAVORO NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI 2015, 57 ss.;
- 2015 2.- E.A. APICELLA, Avvocati pubblici e responsabilità disciplinare, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it).
- 2014 3.- E.A. APICELLA, Irrisarcibilità del danno da spoils system e tutela del dirigente pubblico, in GIORNALE DI DIRITTO AMMINISTRATIVO.
- 2013 4.- E.A. APICELLA, Il collocamento fuori ruolo dei magistrati per incarichi extragiudiziari dopo la legge « anticorruzione », in FORO ITALIANO.
- 2013 5.- E.A. APICELLA, Ancora annullabile il contratto mancante di idonea di volontà della pubblica amministrazione, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 2013 6.- E.A. APICELLA, Brevi note in tema di sospensione del processo amministrativo per pregiudizialità, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it).
- 2013 7.- E.A. APICELLA, Fuori ruolo dei magistrati e nuovi limiti della legge « anticorruzione », in GIUSTIZIA CIVILE.
- 2012 8.- E.A. APICELLA, Sospensione del processo amministrativo e concentrazione delle tutele, in DIRITTO E PROCESSO AMMINISTRATIVO.
- 2012 9.- E.A. APICELLA, La concentrazione delle tutele dinanzi alla corte costituzionale, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 2012 10.- E.A. APICELLA, Diniego di transazione fiscale e giurisdizione amministrativa, in

www.giustamm.it.

- 2011 11.- E.A. APICELLA, I nuovi orientamenti nella giurisdizione sulle controversie di lavoro pubblico, in *GIORNALE DI DIRITTO AMMINISTRATIVO*.
- 2011 12.- E.A. APICELLA, L'incidente di falso nel processo amministrativo, in *DIRITTO PROCESSUALE AMMINISTRATIVO*.
- 2010 13.- E.A. APICELLA, Conferme e novità in tema di conferimento di incarichi dirigenziali dopo la riforma « Brunetta », in *FORO AMMINISTRATIVO-CONSIGLIO DI STATO*.
- 2010 14.- E.A. APICELLA, L'affidamento degli incarichi dirigenziali tra orientamenti giurisprudenziali e riforma « Brunetta », in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it).
- 2009 15.- E.A. APICELLA, La responsabilità disciplinare degli avvocati e procuratori dello Stato, in *RASSEGNA DELL'AVVOCATURA DELLO STATO*.
- 2008 16.- E.A. APICELLA, Caducazione del contratto e frazionamento della pretesa, in *GIUSTIZIA CIVILE 2008*.
- 2008 17.- E.A. APICELLA, La giurisdizione ordinaria sulla sorte del contratto tra inconvenienti e rimedi, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it).
- 2008 18.- E.A. APICELLA, Concorsi interni nelle pubbliche amministrazioni, posizioni soggettive del dipendente pubblico e riparto della giurisdizione, in *DIRITTO PROCESSUALE AMMINISTRATIVO*.
- 2005 19.- E.A. APICELLA, Rinnovate incertezze in tema di giurisdizione sui concorsi interni nella pubblica amministrazione, in *GIUSTIZIA CIVILE*.
- 2004 20.- E.A. APICELLA, Le determinazioni della pubblica amministrazione-datore di lavoro ed il sindacato giurisdizionale, in *FORO AMMINISTRATIVO-C.D.S.*
- 2002 21.- E.A. APICELLA, Il danno da irragionevole durata del processo. Primi problemi applicativi, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it).
- 2001 22.- E.A. APICELLA, La difesa delle amministrazioni pubbliche nelle controversie di lavoro, in *LAVORO NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI*.
- 2001 23.- E.A. APICELLA, Le ingiunzioni di pagamento nel processo amministrativo, in *RIVISTA DI DIRITTO PROCESSUALE*.
- 2001 24.- E.A. APICELLA, Una parola (forse definitiva) delle Sezioni unite sul regime transitorio del trasferimento di giurisdizione sulle controversie di impiego pubblico, in [www.lexitalia.it](http://www.lexitalia.it).
- 2001 25.- E.A. APICELLA, La disciplina transitoria nella l. n. 205 del 2000, in *GIUSTIZIA CIVILE*.
- 2000 26.- E.A. APICELLA, Incarichi dirigenziali nelle amministrazioni pubbliche e tutela giurisdizionale, in *I TRIBUNALI AMMINISTRATIVI REGIONALI*.
- 2000 27.- E.A. APICELLA, Approda ad una prima definizione il regime transitorio del trasferimento di giurisdizione sulle controversie di pubblico impiego privatizzato, in *GIUSTIZIA CIVILE*.

- 1999 28.- V. TENORE, E.A. APICELLA, Corte di Cassazione e Consiglio di Stato in contrasto sulla natura attizia o negoziale delle determinazioni datoriali nel rapporto d'impiego pubblico privatizzato, in FORO AMMINISTRATIVO.
- 1999 29.- E.A. APICELLA, Della giurisdizione su incarichi dirigenziali nelle amministrazioni pubbliche, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1999 30.- E.A. APICELLA, La disciplina transitoria del trasferimento al giudice ordinario della giurisdizione sulle controversie di lavoro con la pubblica amministrazione, in RIVISTA TRIMESTRALE DI DIRITTO E PROCEDURA CIVILE.
- 1999 31.- E.A. APICELLA, Osservazioni sulla disciplina transitoria della giurisdizione in tema di condotta antisindacale della pubblica amministrazione secondo il d.lgs. n. 80 del 1998, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1998 32.- E.A. APICELLA, Giurisdizione esclusiva su concessioni di beni pubblici e risarcimento del danno: orientamenti giurisprudenziali ed innovazioni del d.lgs. n. 80 del 1998, in FORO AMMINISTRATIVO.
- 1998 33.- E.A. APICELLA, Sul regime transitorio della giurisdizione in materia di pubblico impiego, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1998 34.- E.A. APICELLA, Le innovazioni del d.lgs. n. 80 del 1998 alla giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo: prime osservazioni, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1998 35.- E.A. APICELLA, Foro dello Stato ed opposizione ad ingiunzione fiscale, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1998 36.- E.A. APICELLA, Osservazioni su esclusività della giurisdizione tributaria, risarcimento del danno e diritti patrimoniali consequenziali, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1997 37.- E.A. APICELLA, Riconoscimento del debito, diritti patrimoniali consequenziali e giurisdizione sulle controversie di impiego pubblico, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1997 38.- E.A. APICELLA, Ancora su ricorso gerarchico e prescrizione tributaria, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1996 39.- E.A. APICELLA, Vacilla il dogma della intangibilità dell'esecuzione esattoriale?, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1995 40.- E.A. APICELLA, Sulla sospensione cautelare della riscossione delle imposte dopo il D.P.R. n. 43 del 1988, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1994 41.- E.A. APICELLA, Perdita di possesso di autoveicolo e pagamento della tassa automobilistica, in GIUSTIZIA CIVILE.
- 1994 42.- E.A. APICELLA, Prescrizione della pretesa fiscale in pendenza di ricorso gerarchico, in GIUSTIZIA CIVILE.

Altre pubblicazioni

Dal 1999 al 2013 « Osservatorio di giurisprudenza sul lavoro pubblico » della rivista GIUSTIZIA CIVILE (con cadenza bimestrale).



## **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Nell'ambito dell'attività di avvocato dello Stato e nello svolgimento degli incarichi extra-istituzionali di amministrazione attiva o di controllo e vigilanza, nonché in quelli di insegnamento e di formazione dei pubblici dipendenti ha maturato particolari capacità di intrattenere relazioni istituzionali con le più importanti Amministrazioni e gli Enti pubblici più rilevanti sul territorio.

L'attività dell'avvocato dello Stato è di per sé caratterizzata dalla necessità di intrattenere costanti relazioni con la dirigenza delle Amministrazioni statali rappresentate e con gli Organi di vertice degli enti non statali ammessi al patrocinio erariale (regione; università; altri enti pubblici, ecc.) al fine di realizzare un più efficace svolgimento delle attività contenziose e consultive.

Nello svolgimento degli incarichi di amministrazione attiva (segnatamente, quelli di Segretario Generale della Giunta Regionale e di Commissario straordinario dell'Azienda sanitaria di Catanzaro) ha altresì sviluppato capacità e metodo di lavoro « in squadra ». Tale modalità di approccio ai problemi è stata sperimentata ed ulteriormente perfezionata nella partecipazione a numerosi organi collegiali, sia consultivi che di amministrazione attiva e di controllo (commissioni di concorso o di selezione pubblica; gruppi di lavoro e comitati di consulenza; commissione di vigilanza sull'edilizia economica e popolare).

La copiosa attività formativa orientata specificamente verso i dirigenti ed i dipendenti pubblici di Amministrazioni statali e non statali ha ulteriormente consolidato la capacità di rilevazione dei bisogni, analisi dei problemi ed individuazione di soluzioni di gruppo condivise.

Le esperienze lavorative e gli altri incarichi svolti hanno inoltre determinato il consolidamento dell'abilità di mediazione garantita attraverso l'acquisizione delle principali tecniche di problem solving e rivolta al rafforzamento dello spirito motivazionale del team building. Ha altresì sviluppato capacità di gestione e di coordinamento delle risorse umane, strumento chiave nell'attività di leadership.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Ha manifestato capacità di organizzazione del contenzioso e proprio in ragione di tale propensione capacità ha sempre seguito, oltre al contenzioso ordinario, gruppi di controversie, anche molto rilevanti, sia numericamente, sia in ragione degli interessi pubblici coinvolti e delle notevoli ricadute finanziarie del contenzioso.

Ha svolto per molti anni funzioni vicarie dell'Avvocato Distrettuale e lo ha coadiuvato nelle attività di assegnazione degli affari e di direzione dei servizi amministrativi, nonché nella definizione e nel coordinamento delle linee defensionali relative al contenzioso seriale e alle materie comuni trattate dagli avvocati della sede, con particolare riferimento agli affari penali, alle controversie dinanzi al giudice amministrativo relative al « comparto sicurezza » ed all'impugnazione degli atti di attuazione del Piano di rientro dal deficit del servizio sanitario regionale.

Nello svolgimento degli incarichi di amministrazione attiva ha sviluppato capacità di analisi, valutazione e programmazione di sistemi organizzativi particolarmente complessi e dinamici, quale quello del servizio sanitario regionale.

Ha diretto e coordinato i dipartimenti amministrativi e sanitari dell'Azienda sanitaria locale di Catanzaro nelle funzioni di Commissario straordinario e, più di recente, coordinato le attività amministrative di ben quindici dipartimenti della Regione Calabria nelle funzioni di Segretario Generale della Giunta Regionale, introducendo modifiche significative ai processi di lavoro propri e altrui.

Ha altresì sviluppato competenze nella gestione coordinata di risorse umane, strumentali e finanziarie, orientando la propria attività al miglioramento dei servizi, alla

gestione del cambiamento e delle innovazioni, ed all'interazione con le altre componenti del sistema organizzativo.

Ha altresì manifestato capacità di favorire la negoziazione, comunicazione ed interazione tra le diverse componenti del sistema organizzativo. Tali attività di sintesi e coordinamento dell'azione amministrativa ha richiesto una particolare propensione all'individuazione delle decisioni appropriate e l'attitudine all'innovazione organizzativa e manageriale.

Ha pure maturato specifica esperienza e competenza in materia di ottimizzazione delle strategie di attuazione dell'indirizzo politico per il migliore conseguimento degli obiettivi di governo.

Catanzaro 28 ottobre 2021.