

# Note Integrative al Rendiconto 2023

## Scheda azione

**020 - MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE**

**0009 - AVVOCATURA DELLO STATO**

**MISSIONE: 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**

**PROGRAMMA: 005 - Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati**

### AZIONE

**0001 - Spese di personale per il programma**

		Residui	Competenza	Cassa
<b>CATEGORIE DI SPESA</b>				
1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	Stanziameti a LB	368.752,14	150.433.935,00	150.433.935,00
	Stanziameti definitivi	368.752,14	158.006.202,00	158.006.202,00
	Impegni	n.a.	122.221.753,28	n.a.
	Pagamenti	139.937,13	121.039.154,96	121.179.092,09
	Rimasto da pagare	81.826,25	1.182.598,32	n.a.
	Economie/maggiori spese	146.988,76	35.784.448,72	36.827.109,91
3 - IMPOSTE PAGATE SULLA PRODUZIONE	Stanziameti a LB	9.164,04	7.778.096,00	7.778.096,00
	Stanziameti definitivi	9.164,04	8.778.002,00	8.778.002,00
	Impegni	n.a.	8.086.847,70	n.a.
	Pagamenti	0,00	8.012.511,23	8.012.511,23
	Rimasto da pagare	286,04	74.336,47	n.a.
	Economie/maggiori spese	8.878,00	691.154,30	765.490,77
<b>Totale azione</b>				
	Stanziameti a LB	<b>377.916,18</b>	<b>158.212.031</b>	<b>158.212.031,00</b>
	Stanziameti definitivi	<b>377.916,18</b>	<b>166.784.204,00</b>	<b>166.784.204,00</b>
	Impegni	n.a.	<b>130.308.600,98</b>	n.a.
	Pagamenti	<b>139.937,13</b>	<b>129.051.666,19</b>	<b>129.191.603,32</b>
	Rimasto da pagare	<b>82.112,29</b>	<b>1.256.934,79</b>	n.a.
	Economie/maggiori spese	<b>155.866,76</b>	<b>36.475.603,02</b>	<b>37.592.600,68</b>

### Principali fatti di gestione

Per le competenze fisse a favore del personale togato e relativa contribuzione a carico dell'Amministrazione, lo stanziamento è stato determinato con i parametri retributivi di cui al d.P.C.m. - di concerto con i Ministri della Giustizia e dell'Economia e delle Finanze - adottato il 6 agosto 2021, ai sensi dell'art. 2 della l. n. 27/1981, vigenti dal 1° gennaio 2023, che ha disposto l'adeguamento previsto dalla medesima disciplina per il triennio 2021-2023. Nella determinazione della spesa relativa alle retribuzioni fisse e continuative, si è tenuto conto degli aumenti biennali di anzianità, dei conferimenti della classe di stipendio superiore, nonché delle promozioni alla qualifica di Avvocato alla I classe di stipendio, al raggiungimento dei requisiti prescritti dagli articoli 2, 3 e 5 della legge 3 aprile 1979, n. 103. Per le qualifiche apicali, in coerenza con il disposto di cui all'art. 13 del d.l. n. 66/2014, non è stato ridotto lo stanziamento per l'importo corrispondente alle quote retributive eccedenti il limite, onde consentirne il versamento al Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato, destinazione prevista dal comma 4 dell'art. 23-ter del d.l. n. 201/2011. Quanto all'andamento del personale, sono state considerate le cessazioni per limiti di età nel triennio, per dimissioni,

nonche' il personale togato che e' stato immesso in servizio nel corso del 2023. Al riguardo si precisa che le unita' assunte sono state calcolate in relazione ai posti vacanti nel rispettivo ruolo ed in relazione alle risorse finanziarie disponibili. Le assunzioni di personale per l'anno 2023 sono aumentate rispetto alla quantita' rilevata nel 2022. Cio' e' dovuto alle assunzioni in atto relativamente all'intervenuto incremento della dotazione organica di cui alla legge del 26 febbraio 2021, n. 21, di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183, c.d. Decreto Milleproroghe. Tuttavia, nonostante l'avvio delle procedure concorsuali, l'incremento della dotazione organica previsto per il 2023 non e' completamente avvenuto in virtu' di scorrimenti di graduatorie concorsuali non andati a buon fine. Con decreto dell'Avvocato Generale dello Stato n. 95 del 14 aprile 2023 e' stato definito il Piano Integrato di Attivita' e Organizzazione dell'Avvocatura dello Stato 2023-2025, approvato ai sensi dell'art. 6, decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. Il Piano Integrato di Attivita' e Organizzazione dell'Avvocatura dello Stato 2023-2025 e' un atto programmatico generale di durata triennale con aggiornamento annuale che, al fine di razionalizzare e raccordare le rispettive discipline, include al suo interno il Piano della performance, il Piano delle azioni positive, il Piano dei fabbisogni, il Piano organizzativo del lavoro agile ed il Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

## AZIONE

### 0002 - Rappresentanza e difesa in giudizio e consulenza legale e pareri

		Residui	Competenza	Cassa
<b>CATEGORIE DI SPESA</b>				
1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	Stanziamenti a LB	15.943.283,78	321.828,00	321.828,00
	Stanziamenti definitivi	15.943.283,78	24.192.298,93	40.117.979,93
	Impegni	n.a.	24.096.712,70	n.a.
	Pagamenti	15.531.297,52	19.776.592,08	35.307.889,60
	Rimasto da pagare	23.126,91	4.320.120,62	n.a.
	Economie/maggiori spese	388.859,35	95.586,23	4.810.090,33
2 - CONSUMI INTERMEDI	Stanziamenti a LB	2.282.252,15	21.592.068,00	21.595.061,00
	Stanziamenti definitivi	2.282.252,15	21.828.509,00	21.911.851,00
	Impegni	n.a.	16.786.036,83	n.a.
	Pagamenti	1.343.213,35	14.604.304,73	15.947.518,08
	Rimasto da pagare	434.612,44	2.181.732,10	n.a.
	Economie/maggiori spese	504.426,36	5.042.472,17	5.964.332,92
4 - TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	Stanziamenti a LB	1.138.560,01	2.360.000,00	2.360.000,00
	Stanziamenti definitivi	1.138.560,01	2.282.305,07	2.138.305,07
	Impegni	n.a.	498.253,38	n.a.
	Pagamenti	412.831,66	157.383,15	570.214,81
	Rimasto da pagare	335.295,01	340.870,23	n.a.
	Economie/maggiori spese	390.433,34	1.784.051,69	1.568.090,26
5 - TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE E ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	Stanziamenti a LB	0,00	0,00	0,00
	Stanziamenti definitivi	0,00	1.979.198,00	1.979.198,00
	Impegni	n.a.	1.975.863,66	n.a.
	Pagamenti	0,00	1.975.863,66	1.975.863,66
	Rimasto da pagare	0,00	0,00	n.a.
	Economie/maggiori spese	0,00	3.334,34	3.334,34
9 - INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI	Stanziamenti a LB	0,00	15.000,00	15.000,00
	Stanziamenti definitivi	0,00	15.000,00	15.000,00
	Impegni	n.a.	5.359,00	n.a.
	Pagamenti	0,00	5.359,00	5.359,00
	Rimasto da pagare	0,00	0,00	n.a.
	Economie/maggiori spese	0,00	9.641,00	9.641,00
12 - ALTRE USCITE CORRENTI	Stanziamenti a LB	19.863,71	30.000,00	30.000,00
	Stanziamenti definitivi	19.863,71	30.000,00	30.000,00
	Impegni	n.a.	15.708,15	n.a.
	Pagamenti	0,00	15.708,15	15.708,15
	Rimasto da pagare	19.424,35	0,00	n.a.

	Economie/maggiori spese	439,36	14.291,85	14.291,85
21 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTI DI TERRENI	Stanziamenti a LB	9.881.819,26	7.600.000,00	7.600.000,00
	Stanziamenti definitivi	9.881.819,26	8.070.000,00	8.150.000,00
	Impegni	n.a.	8.040.962,78	n.a.
	Pagamenti	2.797.439,20	674.676,56	3.472.115,76
	Rimasto da pagare	6.892.978,33	7.366.286,22	n.a.
	Economie/maggiori spese	191.401,73	29.037,22	4.677.884,24
<b>Totale azione</b>	<b>Stanziamenti a LB</b>	<b>29.265.778,91</b>	<b>31.918.896</b>	<b>31.921.889,00</b>
	<b>Stanziamenti definitivi</b>	<b>29.265.778,91</b>	<b>58.397.311,00</b>	<b>74.342.334,00</b>
	<b>Impegni</b>	<b>n.a.</b>	<b>51.418.896,50</b>	<b>n.a.</b>
	<b>Pagamenti</b>	<b>20.084.781,73</b>	<b>37.209.887,33</b>	<b>57.294.669,06</b>
	<b>Rimasto da pagare</b>	<b>7.705.437,04</b>	<b>14.209.009,17</b>	<b>n.a.</b>
	<b>Economie/maggiori spese</b>	<b>1.475.560,14</b>	<b>6.978.414,50</b>	<b>17.047.664,94</b>

## ***Principali fatti di gestione***

Nell'ambito dell'azione 2 - Rappresentanza e difesa in giudizio e consulenza legale e pareri - i principali fatti di gestione, escludendo le spese per gli oneri inderogabili, riferite in particolare all'attività di notifica degli atti giudiziari, ed al rimborso all'INAIL delle prestazioni assicurative erogate in relazione agli infortuni sul lavoro dei dipendenti statali e quelle per il pagamento dei canoni degli immobili FIP da assegnare all'Agenzia del Demanio; le spese per il fabbisogno fanno capo, essenzialmente, alle categorie economiche Consumi intermedi e Investimenti. Per quanto riguarda i Consumi intermedi, le risorse sono state utilizzate tenendo conto delle attività che i singoli Uffici devono svolgere per raggiungere gli obiettivi imposti dal ruolo istituzionale svolto dall'Avvocatura dello Stato, quale organo legale dello Stato al quale sono assegnati compiti di consulenza giuridica e di difesa delle Amministrazioni Statali in tutti i giudizi civili, penali, amministrativi, arbitrali, comunitari e internazionali; tutto questo con l'obiettivo di ridurre le spese di natura discrezionale, tenendo conto dei costi minimi incompressibili di funzionamento. Il processo di razionalizzazione della spesa è stato attuato, soprattutto, tramite interventi finalizzati alla digitalizzazione degli atti e documenti trattati dall'Avvocatura dello Stato nell'ambito della cooperazione telematica con le Amministrazioni patrocinate e con gli organi di giustizia nonché attraverso la possibilità offerta ai patrocinati di accedere direttamente alla banca dati interna attraverso il canale Extranet. Anche grazie ai progressi fatti all'interno dell'Avvocatura dello Stato, si è compiuto così un ulteriore e decisivo passo verso il definitivo abbandono dei documenti cartacei nell'amministrazione della giustizia italiana. Inoltre, sempre nell'ambito delle misure di razionalizzazione della spesa, è aumentato il ricorso all'acquisto di beni e servizi tramite convenzioni-quadro CONSIP o mercato elettronico degli acquisti. Si evidenzia che nel corso del 2023 sono aumentati i corsi di formazione in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, a seguito dell'incremento delle dotazioni organiche del personale amministrativo. Inoltre, si sono registrati maggiori oneri per le utenze relative alla fornitura di energia elettrica e gas. Per quanto riguarda la categoria economica Investimenti, le risorse finanziarie sono state indirizzate soprattutto al proseguimento del processo di rinnovamento tecnologico del sistema informativo sia per quanto concerne le infrastrutture che le procedure gestionali informatizzate (capitolo 7895). A tale scopo, la strategia IT dell'Istituto è stata indirizzata al completamento della fase di reingegnerizzazione del software applicativo necessario a svolgere in sicurezza tutte le attività istituzionali dell'Avvocatura dello Stato ed il potenziamento dell'infrastruttura tecnologica attraverso la dotazione agli uffici di nuovi strumenti hardware, al fine di gestire i nuovi flussi di lavoro dematerializzati. Per quanto riguarda gli investimenti per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche (capitolo 7892), le risorse sono state indirizzate all'adeguamento degli impianti tecnologici presso diverse sedi, oltre che delle spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, dotazioni librerie e arredi per uffici operativi - biblioteche - sale riunioni. Inoltre, alla luce della istituzione degli uffici amministrativi di livello dirigenziale e al fine di riorganizzare la propria struttura amministrativa, l'Avvocatura ha assunto personale appartenente alle diverse aree. A tal fine, nel corso del 2023 si sono realizzati maggiori investimenti per l'acquisto di arredi per uffici operativi.

---

<b>Totale programma</b>	<b>Stanziamenti a LB</b>	<b>29.643.695,09</b>	<b>190.130.927</b>	<b>190.133.920,00</b>
	<b>Stanziamenti definitivi</b>	<b>29.643.695,09</b>	<b>225.181.515,00</b>	<b>241.126.538,00</b>
	<b>Impegni</b>	<b>n.a</b>	<b>181.727.497,48</b>	<b>n.a.</b>
	<b>Pagamenti</b>	<b>20.224.718,86</b>	<b>166.261.553,52</b>	<b>186.486.272,38</b>
	<b>Rimasto da pagare</b>	<b>7.787.549,33</b>	<b>15.465.943,96</b>	<b>n.a.</b>
	<b>Economie/maggiori spese</b>	<b>1.631.426,90</b>	<b>43.454.017,52</b>	<b>54.640.265,62</b>