

# NOTE INTEGRATIVE AL DLB 2025-2027

## Scheda indicatori per obiettivo

### MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

MISSIONE: 22 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

PROGRAMMA: 22.4 - Rappresentanza, difesa in giudizio e consulenza legale in favore delle Amministrazioni dello Stato e degli enti autorizzati (032.005)

AVVOCATURA DELLO STATO

#### OBIETTIVO

#### 1 RAPPRESENTANZA E DIFESA IN GIUDIZIO E CONSULENZA LEGALE

La Mission dell'Avvocatura e` quella di rappresentare e difendere le amministrazioni dello Stato e gli enti patrocinati sia in ambito giudiziario che fornendo supporto nella risoluzione di problematiche legate allo svolgimento delle attivita` istituzionali di competenza. Per lo svolgimento della Mission, l'Amministrazione investe in maniera sempre piu` significativa sull'implementazione del livello di digitalizzazione al fine di potenziare e rendere piu` efficiente il sistema e le procedure utilizzate. L'obiettivo e` l'integrale digitalizzazione di tutti i servizi e l'utilizzo di tutte quelle tecnologie che hanno un impatto sia sull'attivita` istituzionale di rappresentanza in giudizio e consulenza legale sia sull'attivita` interna e di supporto. Inoltre, in termini di efficienza gestionale e in ragione delle politiche di riduzione della spesa pubblica, occorre, altresì, procedere alla razionalizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi.

#### Azioni correlate:

0002 - Rappresentanza e difesa in giudizio e consulenza legale e pareri

INDICATORE		2025	2026	2027
3 - Utilizzo delle convenzioni Consip e del mercato elettronico per l'acquisto di beni e servizi	LB 2024-2026	>= 80%	>= 90%	--
	DLB 2025-2027	>= 80%	>= 90%	>= 90%

<b>Descrizione:</b>	Rapporto percentuale, relativamente alle categorie merceologiche riferite ai consumi intermedi, tra la spesa per l'acquisto di beni e servizi effettuata tramite convenzioni-quadro o il mercato elettronico degli acquisti (lordo IVA) ed il totale della spesa prevista per l'acquisto di beni e servizi
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)
<b>Unita' di misura:</b>	Percentuale
<b>Metodo di calcolo:</b>	Rapporto percentuale tra la spesa per l'acquisto di beni e servizi effettuata tramite convenzioni-quadro o il mercato elettronico degli acquisti (lordo IVA) ed il totale della spesa per l'acquisto di beni e servizi
<b>Fonte del dato:</b>	Sistema informativo di contabilita` e gestione

INDICATORE		2025	2026	2027
4 - Abilitazione delle amministrazioni patrocinate alla consultazione della banca dati Extranet per gli affari legali di propria competenza	LB 2024-2026	>= 85%	>= 90%	--
	DLB 2025-2027	>= 85%	>= 90%	>= 90%

<b>Descrizione:</b>	L'incremento del numero delle abilitazioni delle Amministrazioni patrocinate alla consultazione della banca dati "Extranet", per visualizzare i dati riferiti agli affari legali di propria competenza, costituisce una modalita` efficace per il miglioramento dell'interazione tra l'Avvocatura dello Stato e le Amministrazioni difese.
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)
<b>Unita' di misura:</b>	Percentuale
<b>Metodo di calcolo:</b>	Rapporto percentuale tra il totale di affari legali visualizzabili attraverso la "Extranet" da parte di tutte le Amministrazioni abilitate - ciascuna per gli affari legali del proprio ente - e il totale di affari legali presenti nel sistema informativo interno
<b>Fonte del dato:</b>	Sistema informativo interno

INDICATORE		2025	2026	2027
5 - Utilizzo delle notifiche telematiche a mezzo PEC	LB 2024-2026	>= 85%	>= 90%	--
	DLB 2025-2027	>= 85%	>= 90%	>= 90%

**Descrizione:** Percentuale delle notifiche a mezzo PEC rispetto al numero complessivo delle notifiche effettuate  
**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)  
**Unita' di misura:** Percentuale  
**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra le notifiche effettuate a mezzo PEC ed il numero complessivo delle notifiche effettuate  
**Fonte del dato:** Sistema informativo interno

INDICATORE		2025	2026	2027
6 - Livello di digitalizzazione dei processi amministrativi	LB 2024-2026	>= 60%	>= 70%	--
	DLB 2025-2027	>= 60%	>= 70%	>= 80%

**Descrizione:** Digitalizzazione dei processi amministrativi  
**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)  
**Unita' di misura:** Percentuale  
**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra il numero dei processi digitali ed il numero dei processi totali  
**Fonte del dato:** Sistema di monitoraggio performance

## OBIETTIVO

### 304 GESTIONE E ASSISTENZA DEL PERSONALE DELL'AVVOCATURA DELLO STATO

Il processo di riorganizzazione interna dell'Istituto, anche attraverso l'incremento della dotazione organica e dell'aumento delle attività di competenza dell'Amministrazione richiede interventi di riprogettazione e di riqualificazione del personale in servizio. In particolare, l'Amministrazione si pone come obiettivo, da una parte, quello di potenziare e acquisire competenze specialistiche, anche attraverso interventi di formazione mirata, e, dall'altra, organizzare l'attività lavorativa in termini di risultato, ricorrendo anche al potenziamento del lavoro agile. Inoltre, l'obiettivo dell'Amministrazione è anche quello di potenziare i livelli di trasparenza dell'azione amministrativa e incentivare le riscossioni a beneficio dell'Istituto e dello Stato

#### Azioni correlate:

0003 - Gestione e assistenza del personale dell'Avvocatura dello Stato

INDICATORE		2025	2026	2027
1 - Valorizzazione della formazione del personale	LB 2024-2026	>= 80%	>= 90%	--
	DLB 2025-2027	>= 80%	>= 90%	>= 90%

**Descrizione:** Numero di dipendenti ammessi alla frequentazione dei corsi di formazione su numero di dipendenti che fanno richiesta di accesso ai corsi medesimi

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unita' di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra il numero di dipendenti ammessi alla frequentazione dei corsi di formazione e il numero di dipendenti che fanno richiesta di accesso ai corsi medesimi.

**Fonte del dato:** Sistema informativo interno

INDICATORE		2025	2026	2027
2 - Grado di attuazione di misure di organizzazione del lavoro agile (work life balance)	LB 2024-2026	>= 80%	>= 90%	--
	DLB 2025-2027	>= 80%	>= 90%	>= 90%

**Descrizione:** Numero di dipendenti ammessi al lavoro agile su numero totale dei dipendenti in servizio

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unita' di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra il numero di dipendenti ammessi al lavoro agile e il numero totale dei dipendenti in servizio.

**Fonte del dato:** Sistema informativo interno

INDICATORE		2025	2026	2027
3 - Grado di trasparenza dell'Amministrazione	LB 2024-2026	>= 80%	>= 90%	--
	DLB 2025-2027	>= 80%	>= 90%	>= 90%

**Descrizione:** Rapporto tra punteggi associati all'attestazioni rilasciate dall'OIV rispetto a quelli conseguiti dall'Amministrazione

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unita' di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra la somma dei punteggi conseguiti dall'Amministrazione rispetto a quelli assegnati dall'OIV, ad ogni singola cella, sulla base delle deliberazioni ANAC.

**Fonte del dato:** Piattaforma ANAC

INDICATORE		2025	2026	2027
4 - Implementazione dei pagamenti tramite il sistema PagoPa	LB 2024-2026	>= 50%	>= 60%	--
	DLB 2025-2027	>= 50%	>= 60%	>= 70%

**Descrizione:** Percentuale dei pagamenti ricevuti tramite il sistema PagoPa rispetto al totale dei pagamenti riscossi

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unita' di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra il numero dei pagamenti ricevuti tramite il sistema pagoPa rispetto al totale dei pagamenti riscossi.

**Fonte del dato:** Sistema informativo interno